

## Jaarverslag 2021 Stad van Vrede

### *Missie en vertaling naar 2021*

Na het opstarten van onze stichting in 2020, was 2021 het jaar waarin we de rollen en processen verder konden inrichten. Daarnaast is de buurtcentrumfunctie van ons gebouw in 2021 doorgegaan. Dit bleek opnieuw broodnodig, gezien het feit dat het coronavirus en de gevolgen hiervan nog steeds veel impact hadden op de samenleving. In vergelijking met 2020 was daarin nu meer mogelijk, maar bleef het een uitdaging om (grote) activiteiten te plannen en concrete plannen te maken voor/met ondernemers in ons gebouw.

### *Concrete doelstellingen en realisatie*

Waar we in 2020 alles voor het grootste deel financieel en organisatorisch op de rit hadden gekregen, was onze rol als hoofdhuurder van het buurtcentrumgebouw nog onzeker, alsmede de mate van financiële druk die dit op zou leveren. Hier is in 2021 duidelijkheid over gekomen, waardoor we financieel grotere stabiliteit hebben en betere prognoses voor de komende jaren kunnen maken. Tegelijk brengt het financieel risico met zich mee, waarvoor we ons op verschillende manieren proberen in te dekken, bijv. door onze zaalverhuurfaciliteiten door te ontwikkelen, door de ondernemers in het gebouw, waar mogelijk te laten bijdragen (ook onderdeel van ontwikkeling in ondernemerschap) en door stagiairs en vrijwilligers in te zetten voor onze communicatie en marketing.

De beheerder, die we in 2020 hebben aangesteld, heeft in 2021 verder kunnen groeien in zijn rol. Door opnieuw financiële middelen te verzamelen voor het in dienst houden van de beheerder, hebben we dit kunnen bestendigen. Ook in 2021 waren – in de periodes dat dit mogelijk was – zijn gastheerschap en catering onmisbare randvoorwaarden voor de verbinding in de wijk en het ontmoeten van nieuwe buurtgenoten.

Zowel onze beheerder, die ook onderneemt, als andere startende ondernemers hebben verder kunnen gaan in hun werk. We hebben in 2021 nagedacht over manieren om hen nog beter te (laten) ondersteunen en coachen. Hier zijn nu verschillende acties voor ingezet. Zo worden er duidelijkere afspraken gemaakt met nieuwe ondernemers in ons gebouw en hebben we de samenwerking opgezocht met een stichting waarbij onze ondernemers een cursus kunnen volgen en kunnen worden gecoacht in hun ondernemingsplan.

Ten slotte hebben we de samenwerking opgezocht binnen ons bestuur. In 2021 hebben we een lid aan ons bestuur toegevoegd: dhr. Asad Rezaie. Hij werkt ook in het buurtcentrum als startende ondernemer en vult het bestaande bestuur aan qua perspectief, eigenschappen en talenten. Hij vervult in eerste instantie een rol op de achtergrond en kan afhankelijk van de ontwikkelingen en zijn behoefte gaandeweg ook taken op zich gaan nemen.

### *Vooruitblik*

In 2022 willen we bestendigen wat we aan het opbouwen zijn. Gezien de beperkte personele capaciteit in onze stichting kunnen we slechts kleine stappen zetten, daarom moeten we prioriteren en nog even geduld hebben met de grote dromen – we willen vooral wat we doen, goed doen. We hopen de zaalverhuur verder te professionaliseren en marketen, breder aandacht te hebben voor onze communicatie en verder te investeren in onze ondernemers. Gezien onze financiële stand van zaken zullen we in 2022 ook opnieuw aandacht (moeten) hebben voor fondsenwerving en community building. In de loop van 2022 kunnen we, wanneer deze zaken gestabiliseerd zijn, plannen maken om vanaf 2023 echt nieuwe stappen te gaan zetten uitgaande van een stabiele (financiële en organisatorische) basis.